


بسمه تعالی


	گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا	پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا
	عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۶	الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه

تاریخ جلسه: ۹۶/۰۷/۲۲	زمان جلسه: ۱۰:۴۵ - ۱۱:۴۵
حاضرین در جلسه	آقای تنها و خانم‌ها فرازمنند، توت آجاج، عظیمی نژاد، فولادی و آزادوار
غائبین در جلسه	-

این جلسه با حضور افراد تیم "روش‌شناسی و تعیین شاخص‌های بهره‌وری پژوهش و نوآوری، تعریف و اندازه‌گیری وضعیت شاخص‌های کلیدی پژوهشگاه" برگزار شد تا چارچوب مطالعات مورد نیاز بر روی متدولوژی‌ها به طور دقیق‌تری مشخص گردد.

اهم موارد مطرح شده در جلسه به شرح زیر می‌باشد:

- این پروژه دارای دو فاز مطالعاتی و اجرایی است و به منظور نشان دادن ارزش کامل فاز اجرایی این پروژه، در گام اول می‌بایست مطالعات علمی دقیقی جهت شناسایی شاخص‌ها و متدولوژی‌های موثر در بهبود و ارتقای بهره‌وری در پژوهشگاه به درستی صورت گیرد.
- در حین مطالعه علمی بر روی شاخص‌های موثر در ارتقای بهره‌وری پژوهشگاه، به تدوین پرسشنامه نیز پرداخته شود تا جهت‌دهی مناسبی در مصاحبه با افراد خبره داخل و خارج سازمان انجام گیرد. هنگامی که این سیر به درستی تکمیل شود، مشکلات محوری موجود در پژوهشگاه به طور کامل شناسایی خواهند شد و در تدوین و پیاده‌سازی چرخه مدیریت بهره‌وری پژوهشگاه، کمک شایانی به عمل خواهد آورد.
- بحث بهبود بهره‌وری و اعمال تغییرات در پژوهشگاه دارای ارزش بسیاری است ولی متأسفانه مشکلات زیادی (اعم از مقاومت در برابر تغییرات به منظور بهبود بهره‌وری، مشکلات موجود در ساختار سازمانی و ...) وجود دارد، لذا باید از طریق مشورت با خبرگان در پژوهشگاه، آسیب‌های موجود را شناسایی و راهکارهایی برای برطرف نمودن آنها ارائه داد و تنها بدین روش می‌توان نتیجه اجرای این پروژه را به درستی در محیط پژوهشگاه مشاهده کرد.
- طبق قانون ۲۰-۸۰ باید پس از استخراج شاخص‌های مناسب برای بهبود بهره‌وری پژوهشگاه، از طریق مصاحبه با خبرگان به چندین شاخص ارزشمند به منظور اجرا در سازمان دست یافت و در ادامه به وزن‌دهی و اولویت‌بندی این شاخص‌ها پرداخت.
- یکی از مهمترین مباحثی که به هنگام بررسی شاخص‌ها باید حتماً مد نظر داشت، سیاست‌های دولت است، زیرا که این سیاست‌ها می‌تواند تاثیر شایانی بر روی بهره‌وری نیروی انسانی در پژوهشگاه‌ها داشته باشد.
- یکی از اقداماتی که می‌توان به هنگام بهبود بهره‌وری در پژوهشگاه مد نظر داشت، ارتباط پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات با دانشگاه‌ها و مراکز آموزشی به منظور جذب دانشجویان می‌باشد تا بدین ترتیب با تخصیص بودجه، دانشجویانی با رشته‌های مرتبط با حوزه‌های محوری مورد نظر

	گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا	پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا
	عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۶	الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه

پژوهشگاه جذب و به پژوهش و مطالعه بپردازند. در این صورت جدیدترین اطلاعات بین محیط‌های آموزشی و پژوهشی مبادله خواهد شد.
مصوب شد:

بند اول: اعضای تیم "روش‌شناسی و تعیین شاخص‌های بهره‌وری پژوهش و نوآوری، تعریف و اندازه‌گیری وضعیت شاخص‌های کلیدی پژوهشگاه" به مطالعه و ارائه برنامه عملیاتی برای اجرای فازهای اول و دوم پروژه بپردازند تا نهایتاً منجر به ارائه بسته‌های کاملی از شاخص‌های داخلی و خارجی به منظور بهبود بهره‌وری در پژوهشگاه شود.
بند دوم: تقسیم بندی کارها و زمان‌بندی برای اعضای تیم به طور کامل صورت گیرد و در جلسه آینده ارائه شود.

جلسه آینده در تاریخ سه‌شنبه ۹۶/۰۷/۲۵ و در ساعت ۹ صبح با دستور کار زیر برگزار خواهد شد:

- ارائه گزارشی از استخراج و مستندسازی فرایندهای پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات توسط خانم عسگری
- ارائه نقطه نظرات هر دو گروه در ارتباط با بند اول و دوم مصوبات