


بسمه تعالی

	گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا	پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا
	عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۵	الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه

تاریخ جلسه: ۹۶/۰۷/۱۹	زمان جلسه: ۱۴-۱۶
حاضرین در جلسه	آقای تنها و خانم‌ها چراغچی، عسگری و محقق
غائبین در جلسه	-
<p>این جلسه با حضور افراد تیم "روش‌شناسی و تبیین متدولوژی‌های موثر در الگوی ارتقای بهره‌وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه" برگزار شد تا چارچوب مطالعات مورد نیاز بر روی متدولوژی‌ها به طور دقیق‌تری مشخص گردد.</p> <p>اهم موارد مطرح شده در جلسه به شرح زیر می‌باشد:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ این پروژه دارای دو فاز مطالعاتی و اجرایی است و به منظور نشان دادن ارزش کامل فاز اجرایی این پروژه، در گام اول می‌بایست مطالعات علمی دقیقی جهت شناسایی شاخص‌ها و متدولوژی‌های موثر در بهبود و ارتقای بهره‌وری در پژوهشگاه به درستی صورت گیرد. ➤ در حین مطالعه علمی بر روی متدولوژی‌های موثر در ارتقای بهره‌وری پژوهشگاه، به تدوین پرسشنامه نیز پرداخته شود تا جهت‌دهی مناسبی در مصاحبه با افراد خبره داخل و خارج سازمان انجام گیرد. هنگامی که این سیر به درستی تکمیل شود، مشکلات محوری موجود در پژوهشگاه به طور کامل شناسایی خواهند شد و در تدوین و پیاده‌سازی چرخه مدیریت بهره‌وری پژوهشگاه، کمک شایانی به عمل خواهد آورد. ➤ بحث بهبود بهره‌وری و اعمال تغییرات در پژوهشگاه دارای ارزش بسیاری است ولی متأسفانه مشکلات زیادی (اعم از مقاومت در برابر تغییرات به منظور بهبود بهره‌وری، مشکلات موجود در ساختار سازمانی و ...) وجود دارد، لذا باید از طریق مشورت با خبرگان در پژوهشگاه، آسیب‌های موجود را شناسایی و راهکارهایی برای برطرف نمودن آنها ارائه داد و تنها بدین روش می‌توان نتیجه اجرای این پروژه را به درستی در محیط پژوهشگاه مشاهده کرد. <p>مصوب شد:</p> <p>بند اول: اعضای تیم "روش‌شناسی و تبیین متدولوژی‌های موثر در الگوی ارتقای بهره‌وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه" به مطالعه و ارائه برنامه عملیاتی برای فازهای اول و دوم پروژه بپردازند.</p> <p>بند دوم: تقسیم بندی کارها و زمان‌بندی برای اعضای تیم به طور کامل صورت گیرد و در جلسه آینده ارائه شود.</p> <p>جلسه آینده در تاریخ سه‌شنبه ۹۶/۰۷/۲۵ و در ساعت ۹ صبح با دستور کار زیر برگزار خواهد شد:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ ارائه گزارشی از استخراج و مستندسازی فرایندهای پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات توسط خانم عسگری ➤ ارائه نقطه نظرات هر دو گروه در ارتباط با بند اول و دوم مصوبات 	