



بسمه تعالی

	گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا	پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا
	عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۴۴	الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه

زمان جلسه: ۱۴-۱۳:۳۰	تاریخ جلسه: ۹۶/۱۲/۲۲
آقای تنها و خانم‌ها محقق، فرازمنند، فولادی، آزادوار، توت آغاج، چراغچی و عظیمی نژاد	حاضرین در جلسه
خانم بزرگ‌خو	غائبین در جلسه
<p>هدف از برگزاری این جلسه، جمع‌بندی نکات ذکر شده در جلسه پیشین با آقای احمدی و همچنین تقسیم‌بندی فعالیت‌ها برای جمع‌بندی فاز دوم پروژه بوده است.</p> <p>اهم موارد مطرح شده در جلسه به شرح زیر می‌باشد:</p> <p>➤ در ادامه روند اجرای پروژه، بهتر است تا یک ارائه عمومی از نقشه استراتژیک به دست آمده برای پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات انجام گیرد و همچنین این نقشه استراتژیک برای هیئت رئیسه نیز ارائه شود.</p> <p>➤ از یک گرافیکست به منظور زیبا سازی نقشه استراتژیک تهیه شده، کمک گرفته شود.</p> <p>➤ نمونه فرم‌ها (شناسنامه شاخص، عملیاتی و ...) از آقای مهندس احمدی دریافت شود.</p> <p style="text-align: right;">مصوب شد:</p> <ol style="list-style-type: none"> ۱. خانم محقق به تکمیل گزارش‌های مربوط به مطالعات تطبیقی بر پایه شناسایی شاخص‌ها، مدل‌ها و متدولوژی‌های چرخه مدیریت بهره‌وری در پژوهش و نوآوری فاوا بپردازند که این گزارش شامل بررسی مدل‌های موفق ارتقاء بهره‌وری در پژوهش و نوآوری در سطح جهان خواهد بود. همچنین ایشان به تحلیل پاسخ پرسشنامه‌های استفاده شده در مصاحبه با خبرگان نیز خواهند پرداخت. ۲. خانم توت‌آغاج به جمع‌آوری، ارزیابی و تحلیل وضعیت بهره‌وری در پژوهشگاه (شاخص‌ها، سنجه‌ها، فرایندها، متدولوژی‌ها و ...) خواهند پرداخت و همچنین به تحلیل شاخص‌های بهره‌وری در پژوهش و نوآوری فاوا (وزن‌دهی شاخص‌ها، رتبه بندی شاخص‌ها و تدوین ساختار تفصیلی) با روش منتخب خواهند پرداخت. ۳. خانم‌ها عظیمی نژاد و فولادی به ارائه گزارشی از روش‌های اعتبارسنجی و ارزیابی شاخص‌های بهره‌وری در پژوهش و نوآوری فاوا (وزن‌دهی شاخص‌ها، رتبه بندی شاخص‌ها و تدوین ساختار تفصیلی) خواهند پرداخت. ۴. خانم‌ها آزادوار و فرازمنند به تبیین مراحل پیموده شده به منظور معرفی نقشه استراتژیک خواهند پرداخت. 	

	گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا	پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا
	عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۴۴	الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه

۵. خانم بزرگ‌خو به تهیه پرسشنامه به منظور جمع‌آوری نظرات خبرگی و کارشناسی و همچنین ترجمه جدول پیوست EFQM نیز خواهند پرداخت.
۶. خانم چراغچی به معرفی دقیق‌تر BSC و EFQM و علت انتخاب آنها برای اجرای این پروژه خواهند پرداخت.