



بسمه تعالی

| | | |
|---|---------------------------------------|--|
|  | گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا | پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا |
| | عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۴۳ | الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه |

| | |
|---|----------------------|
| زمان جلسه: ۹-۱۳ | تاریخ جلسه: ۹۶/۱۲/۲۱ |
| آقای تنها و خانم‌ها محقق، فولادی، فرازمنند، آزادوار، عظیمی‌نژاد، چراغچی، توت آجاج و بزرگ‌خو | حاضرین در جلسه |
| آقای مهندس احمدی | مدعوین در جلسه |
| - | غائبین در جلسه |

هدف از برگزاری این جلسه، بررسی شاخص‌های به دست آمده در راستای اهداف استراتژیک است. اهم موارد مطرح شده در جلسه به شرح زیر می‌باشد:

- برای هر شاخص، باید هدفی وجود داشته باشد تا براساس آن، بتوان درصد تحقق هر هدف را محاسبه نمود.
- بهبودهای حاصل در هر هدف به صورت مرحله به مرحله است.
- برای هر شاخص، باید تنها یک متولی اصلی تعیین کرد. اگر در متولی مورد نظر برای هر شاخص، تعدادی همکار وجود داشته باشد، اسامی آنها ذیل همکاران یا تاثیرگذاران بیان می‌شود.
- در مواردی که قبلاً شاخصی وجود نداشته است تا اندازه‌گیری برای آن شاخص انجام گیرد، باید نتایج کارهای انجام گرفته در آن حوزه در سال‌های قبل را به دست آورد و مقدار شاخص فعلی را نسبت به نتایج سال گذشته به دست آورد.
- در این جلسه به بررسی "فرم شناسنامه شاخص" پرداخته شد تا در ادامه برای هر شاخص، فرم تهیه شود.
- "فرم برنامه عملیاتی" برای در نظر گرفتن فعالیت‌های لازم مورد بررسی قرار گرفت. در این فرم باید شرح وظایف هر واحد مشخص گردد.
- در جدولی که آقای دکتر بدیع تهیه کرده‌اند، یک ستون متولی اضافه شود که متولی اصلی مشخص شود و سایر متولیان در ستون همکار در نظر گرفته شوند.
- یک ستون به عنوان count برای شاخص‌ها در نظر گرفته شود تا تعیین شود که برای تحقق هر شاخص، چندین واحد سازمانی درگیر هستند.
- برای هر واحد سازمانی، یک مقدار count در نظر گرفته شود تا تعیین گردد که هر واحد در تحقق چندین شاخص شریک است.
- دسته‌بندی شاخص‌ها براساس KRI/KPI/KI انجام شود و در دسته‌بندی شاخص‌های

| | | |
|---|---------------------------------------|--|
|  | گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا | پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا |
| | عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۴۳ | الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه |

استراتژیک، تنها شاخص‌های KPI و KI در نظر گرفته شود.

➤ به جای کلمه "ارزیابی" بهتر است از کلمه "پایش" استفاده شود.

➤ برای شاخص‌ها، می‌توان ابعاد در نظر گرفت. (یعنی گزارش‌دهی به تفکیک ابعاد در نظر گرفته شود).

➤ در جدول شاخص‌ها، دو ستون "مالک شاخص" و "مسئول پایش" در نظر گرفته شود.