


بسمه تعالی

	گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا	پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا
	عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۴۱	الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه

تاریخ جلسه: ۹۶/۱۲/۶	زمان جلسه: ۸:۳۰-۱۱
حاضرین در جلسه	آقای تنها و خانم ها فرازمنند، فولادی، توت آغاج، چراغچی، بزرگ خو، عظیمی نژاد، محقق و آزادوار
مدعوین در جلسه	آقای مهندس احمدی
غائبین در جلسه	-

هدف از برگزاری این جلسه، بررسی بسته پیشنهادی از اهداف استراتژیک پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات بوده است.

اهم موارد مطرح شده در جلسه به شرح زیر می باشد:

- در این جلسه سعی شد تا با توجه به نظرات آقای مهندس احمدی و پیشنهادات سایر اعضای تیم، بسته پیشنهادی از اهداف استراتژیک برای پژوهشگاه تهیه شود و در قالب منظرهای معرفی شده در مدل BSC تقسیم بندی گردد.
- در گام بعد باید به شناسایی متولی های این اهداف استراتژیک در سازمان پرداخت و در ادامه شاخص های در نظر گرفته شده برای هر هدف را تعیین کرد.
- در ادامه باید به ازای هر شاخص، برنامه عملیاتی و پروژه های پیشنهادی را ارائه نمود.
- تعداد شاخص های استراتژیک برای هر سازمان، حدود ۳۰ عدد است.

مصوب شد:

۱. خانم ها فرازمنند و فولادی به ارائه شاخص های مربوط به مولفه های "توسعه فرهنگ مشارکت"، "ارتقاء فناوری سبز" و "ارتقاء سواد دیجیتال" بپردازند.
۲. خانم ها محقق، آزادوار و عظیمی نژاد به ارائه شاخص های مربوط به مولفه های "هدفمند سازی شرکت های نوپا و دانش بنیان"، "بهینه سازی ارتباط صنعت و دانشگاه"، "افزایش رضایتمندی سرمایه انسانی" و "افزایش توانمندسازی نیروی انسانی" بپردازند.
۳. خانم ها چراغچی، توت آغاج و بزرگ خو به ارائه شاخص های مربوط به مولفه های "مدیریت بهینه پروژه ها"، "چابک سازی"، "افزایش سهم دانش در سازمان"، "توسعه فناوری و دانش بومی" و "مدیریت ارتباط با ذی نفعان" بپردازند.