


بسمه تعالی

	گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا	پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا
	عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۳۹	الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه

تاریخ جلسه: ۹۶/۱۱/۲۹	زمان جلسه: ۸:۳۰-۱۰:۳۰
حاضرین در جلسه	آقای تنها و خانم ها فرازمنند، فولادی، توت آغاج، چراغچی، بزرگ خو، عظیمی نژاد، محقق و آزادوار
مدعوین در جلسه	آقای مهندس احمدی
غائبین در جلسه	-


هدف از برگزاری این جلسه، نگاشت بین مولفه های موجود در BSC و مولفه های در نظر گرفته شده در مدل ITRC بوده است.

اهم موارد مطرح شده در جلسه به شرح زیر می باشد:

- ماموریت ها و اهداف استراتژیک سازمان باید به دقت تعیین گردد تا در ادامه بتوان بررسی کرد که دستیابی به این اهداف تا چه میزان محقق شده است.
- مطلوب است که اهداف استراتژیک برای هر واحد مشخص شود و این اهداف باید مبتنی بر ماموریت ها و شرح وظایف باشد.
- به منظور دستیابی به ماموریت های هر واحد، بهتر است که با ذی نفعان آن واحد مصاحبه شود تا بتوان چالش های مد نظر آنها را دریافت کرد و در ادامه به بررسی انطباق بین ماموریت ها و خواسته های ذی نفعان پرداخت.
- در این جلسه کلیه مولفه های موجود در BSC به صورت جزئی مورد بررسی قرار گرفت و در ادامه به نگاشت بین مولفه های در نظر گرفته شده در مدل ITRC با مولفه های موجود در BSC پرداخته شد.
- شاخص ها دارای دو بعد اثربخشی و کارایی هستند، لذا به هنگام تعریف هر شاخص، باید بررسی کرد که در کدام دسته قرار می گیرد.
- با بررسی نقشه های استراتژیک موجود در اینترنت، می توان ایده هایی برای تدوین اهداف استراتژیک را کسب کرد.

مصوب شد:

- همه اعضای تیم پژوهشی به مطالعه دقیق BSC و کلیه مولفه های موجود در آن بپردازند تا دیدگاه

	گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا	پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا
	عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۳۹	الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه

عملیاتی به منظور اجرای این مدل را کسب نمایند.

➤ همه اعضای تیم پژوهشی به بررسی و ارائه اهداف استراتژیک برای پژوهشگاه بپردازند.

جلسه بعدی در تاریخ شنبه ۵ اسفند برگزار خواهد شد.