


بسمه تعالی

| | | |
|---|---------------------------------------|--|
|  | گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا | پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا |
| | عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۲۷ | الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه |

| | |
|---|----------------------|
| زمان جلسه: ۱۱-۱۲ | تاریخ جلسه: ۹۶/۱۰/۰۲ |
| آقای تنها و خانم‌ها فرازمنند، چراغچی و عظیمی‌نژاد | حاضرین در جلسه |
| - | غائبین در جلسه |

در این جلسه به بررسی ادامه روند اجرای پروژه به منظور تهیه پرسشنامه پرداخته شد. اهم موارد مطرح شده در جلسه به شرح زیر می‌باشد:

➤ برای اجرای فاز دوم پروژه، اقدامات کلی زیر در نظر گرفته شده است:

۱. تکمیل ابعاد شاخص‌ها

۲. تهیه پرسشنامه

۳. تحلیل پرسشنامه

➤ در پرسشنامه‌ای که به منظور مصاحبه با خبرگان در نظر گرفته می‌شود، باید مواردی همچون وزن-دهی شاخص‌ها، مشکلات و دغدغه‌های موجود در پژوهشگاه، پیشنهاد شاخص‌هایی به منظور ارزیابی پژوهشگاه و ... در نظر گرفته شود.

➤ در مرحله تحلیل پرسشنامه باید اقداماتی از جمله تهیه گزارش وزن‌دهی و رتبه‌بندی، انتخاب روش بهینه تحلیل پرسشنامه، وارد کردن اطلاعات درج شده در پرسشنامه در فایل Excel و نهایتاً جمع-آوری کلیه اطلاعات استخراج شده از پرسشنامه انجام گیرد.

➤ روند اقدامات در نظر گرفته شده در فاز دوم پروژه را می‌توان به صورت زیر تقسیم بندی کرد:


۱. جای‌دهی شاخص‌ها در مدل (خروجی: حدود ۷۰۰ شاخص)

۲. گزارش روش‌های وزن‌دهی و تحلیل شاخص‌ها

۳. تهیه پرسشنامه‌های عمومی (مصاحبه و دریافت پیشنهادات)

۴. خلاصه‌سازی شاخص‌های مدل توسط تیم اجرایی با روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره

(خروجی: حدود ۲۰۰ شاخص)

| | | |
|---|---------------------------------------|--|
|  | گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا | پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا |
| | عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۲۷ | الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه |

۵. تدوین نهایی پرسشنامه تخصصی براساس مدل

۶. اجرای فرایند پرسشنامه نهایی (مصاحبه و جمع آوری پرسشنامه‌ها)

۷. درج اطلاعات دریافتی و تحلیل پرسشنامه (خروجی گزارش نهایی شاخص‌ها و جداول و

نمودار)

۸. اجرایی سازی چرخه‌ی بهره‌وری

مصوبات این جلسه به شرح زیر است:

۱. خانم‌ها چراغچی و توت آغاچ به جای‌دهی شاخص‌ها در مدل انتخاب شده بپردازند.

۲. خانم‌ها عظیمی نژاد و فولادی به شناسایی روش‌های وزن‌دهی و تحلیل شاخص‌ها بپردازند.

۳. خانم‌ها آزادوار و فولادی و آقای جان پرور به تهیه پرسشنامه عمومی بپردازند.

۴. آقای میرزایی به همراه تیم اجرایی به خلاصه‌سازی شاخص‌های مدل با روش‌های تصمیم‌گیری چند معیاره بپردازند.

۵. تیم اجرایی به تدوین نهایی پرسشنامه تخصصی براساس مدل بپردازند.

۶. تیم اجرایی به اجرای فرایند پرسشنامه نهایی (مصاحبه و جمع آوری پرسشنامه‌ها) بپردازند.

۷. تیم اجرایی به درج اطلاعات دریافتی و تحلیل پرسشنامه (خروجی گزارش نهایی شاخص‌ها و جداول و نمودار) بپردازند.

۸. تیم اجرایی به اجرایی سازی چرخه‌ی بهره‌وری بپردازند.