


بسمه تعالی

	گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا	پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا
	عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۲۴	الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه

تاریخ جلسه: ۹۶/۰۹/۱۸	زمان جلسه: ۹-۱۰
حاضرین در جلسه	آقای تنها و خانمها بزرگ‌خو، کردنوری و محقق
غائبین در جلسه	-


در این جلسه به تصمیم‌گیری به منظور تقسیم کار برای اجرای ادامه پروژه پرداخته شد. بدین جهت دو تیم ایجاد می‌شود که تیم اول به ترجمه و مستندسازی متون مربوط به پروژه می‌پردازند و تیم دوم به کارهای اجرایی و پیاده‌سازی مطالعات انجام گرفته در فضای پژوهشگاه می‌پردازند.  
مصوبات این جلسه به شرح زیر است:

➤ تیم اول متشکل از خانمها محقق، بزرگ‌خو و کردنوری به اقدامات زیر خواهند پرداخت:

- بررسی نکات ذکر شده در جلسه با آقای دکتر زارع
- بررسی نکات ذکر شده در جلسه با آقای دکتر خوانساری
- بررسی مدل سنگاپور به منظور بهبود بهره‌وری در پژوهشگاه
- تکمیل مدل بومی‌سازی شده ETRI
- مراجعه به آقای سادات‌حسینی و خانمها محمدی و قوامی‌فر و مصاحبه با آنها در راستای فعالیت‌های مشابه با پروژه بهبود بهره‌وری پژوهشگاه که توسط آنها اجرا شده است. (خانم محمدی مطالعاتی بر روی موسسات مشابه با پژوهشکده CT پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات داشته‌اند).
- مشاهده سایت C-DAC و بررسی اطلاعات موجود در آنها و تهیه سوالات مرتبط (به زبان انگلیسی) با اجرای پروژه به منظور آشنایی بیشتر با محیط کاری آنها و مشورت با آنان در راستای اجرای پروژه
- مطالعه در راستای مواردی که به منظور اجرای پروژه مورد نیاز مجری پروژه و اعضای تیم است.
- در نهایت این تیم به تهیه مجموعه کاملی از سازمان‌های مشابه پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات می‌پردازند و شاخص‌های ارزیابی هر یک از آنها را استخراج می‌نمایند.

➤ تیم دوم متشکل از خانمها فرازمند، فولادی، توت‌آجاج، چراغچی، آزادوار و عظیمی‌نژاد و آقای جان‌پرور به اقدامات زیر خواهند پرداخت:

- شناسایی و احصاء کلیه فرایندهای موجود در پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات (آقای مهندس تورج یوسفی)
- بررسی گزارش گروهی که در سازمان برنامه جلسه داشتند به همراه شاخص‌ها (آقای مهندس

	گروه توسعه کسب و کار و کارآفرینی فاوا	پژوهشکده سیاست پژوهی و مطالعات راهبردی فاوا
	عنوان مستند: صورت جلسه شماره ۲۴	الگوی ارتقای بهره وری در پژوهش و نوآوری پژوهشگاه

عظیمی نژاد)

- مصاحبه با آقای مهندس خراط (مدیریت دانش)
- مصاحبه با آقای مدیرزارع و دریافت اطلاعات مورد نیاز (به صورت حضوری)
- مصاحبه با خانم قوامی فر در راستای شناسایی فرایند شرکت سازی
- تهیه فلوچارت کلی ساز و کار مدل با کمک مشاور پروژه
- تهیه معیارها و الگوهای وزن دهی و اعتبارسنجی
- تهیه پرسشنامه
- نگاه پروژه ای به کلیه وظایفی که بر عهده پژوهشگاه قرار داده می شود تا نهایتا بتوان تدوین شاخص ها را به درستی پیش برد.